

چکیده برنامه راهبردی دیوان محاسبات کشور

مأموریت دیوان محاسبات کشور:

دیوان محاسبات جمهوری اسلامی ایران به عنوان دستگاه نظارتی مجلس شورای اسلامی در انجام مسئولیت‌های قانونی و کمک به ارتقای شفافیت و برقراری انضباط مالی و بهبود عملکرد و اطمینان از حسابداری و پاسخگویی دستگاه‌های اجرایی در جهت حفظ و صیانت از بیت‌المال و نیل به حاکمیت مطلوب در بخش عمومی با رعایت اصول اخلاق حرفه‌ای و به کارگیری فناوری‌های نوین و نیروی انسانی کارآمد ایفای نقش می‌کند.

چشم‌انداز دیوان محاسبات کشور:

پویا، دانش محور و برتر در نظارت کارآمد و مؤثر بر بیت‌المال

ارزش‌ها:

- | | |
|---------------------|---------------------|
| - تقوی و پرهیزکاری | - استقلال و بی‌طرفی |
| - کفایت حرفه‌ای | - شفافیت و پاسخگویی |
| - رازداری | - امانت داری |
| - صداقت و درستکاری | - احترام و تکریم |
| - رشد و تعالی | - شجاعت |
| - قانون‌گرایی عدالت | - هدایت‌گری |
| - بصیرت | |

مسائل و موضوعات استراتژیک

حوزه عمومی:

۱. گسترش و توسعه فناوری اطلاعات در کشور
۲. ناکافی بودن سیستم‌های اطلاعاتی در دستگاه‌های اجرایی کشور

۳. بالا بودن حجم تصدی گری دولت
۴. نظارت گریزی دستگاه‌های اجرایی
۵. فرهنگ نظارت
۶. تغییرات سریع، عدم شفافیت، رسوب و عدم تنقیح قوانین و مقررات
۷. دسترسی به امکانات نرم افزاری و سخت افزاری در کشور
۸. توجه و حمایت سیاستگذاران از تکنولوژی
۹. فقدان بستر مناسب سیستم‌های اطلاعاتی
۱۰. وضعیت تعامل با مراکز تخصصی در حوزه IT
۱۱. وضعیت امنیت شبکه ارتباطی
۱۲. وضعیت پروتکل‌های ارتباطی با دستگاه‌های اجرایی
۱۳. نامناسب بودن نظام ارزیابی عملکرد در دیوان
۱۴. نگرش سیستمی و استراتژیک.

حوزه فنی:

۱. وجود هماهنگی و تعامل با سایر دستگاه‌های نظارتی و استفاده از اطلاعات آنها
۲. تأثیر پذیری سیاست‌های مالی کشور از گزارش تفریغ بودجه و سایر گزارش‌های دیوان
۳. امکان برداشت و بهره برداری غیر حرفه‌ای از گزارش‌های دیوان محاسبات کشور
۴. سطح میزان نظارت دیوان در سطح کشور
۵. میل به خروج از نظارت دیوان
۶. انتظارات و مطالبات مردم و مجلس به ضرورت نهاد نظارت مالی قوی
۷. شفاف نبودن برخی از قوانین دیوان
۸. قوانین نظارتی
۹. وجود نگاه سیاسی به گزارشات دیوان
۱۰. وضعیت انطباق اثربخشی گزارش تفریغ بودجه با سیاست‌های کلی نظام
۱۱. عضویت در مجامع حرفه‌ای و بین‌المللی و دسترسی به تجارب نظام نظارتی سایر کشورها
۱۲. وضعیت اطلاع رسانی به مجلس شورای اسلامی
۱۳. وضعیت فرآیند دادرسی

رتبه بندی ذینفعان بر اساس قدرت	
رتبه در کل	فهرست ذی نفعان
۱	مجلس شورای اسلامی
۲	سازمان بازرسی کل کشور
۳	مؤسسات دولتی
۴	دفتر مقام معظم رهبری
۵	وزارت اطلاعات
۶	ذی‌حسابان و مدیران مالی دستگاه های اجرایی
۷	حوزه های علمیه و مراجع تقلید
۸	کمیسیون برنامه و بودجه و محاسبات مجلس شورای اسلامی
۸	وزارت امور اقتصادی و دارایی
۱۰	سازمان حسابرسی
۱۱	هیات دولت
۱۲	بازرسان قانونی
۱۳	بانک مرکزی
۱۴	دانشگاه ها و مراکز آموزشی و پژوهشی
۱۴	شوراهای عالی تصمیم گیری قانونی
۱۶	مجمع تشخیص مصلحت نظام
۱۷	رئیس جمهور
۱۸	شورای نگهبان
۱۹	رسانه ها
۲۰	سازمان بورس و اوراق بهادار ایران
۲۱	هیات رئیسه مجلس شورای اسلامی
۲۲	شورای برنامه ریزی و توسعه استان و کمیته برنامه ریزی و توسعه شهرستان
۲۳	نمایندگان مجلس شورای اسلامی
۲۴	معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی
۲۵	سازمان های بین المللی نظیر اینتوسای - اکوسای - آسوسای
۲۶	استانداری ها
۲۷	دیوان عدالت اداری
۲۸	قوه قضائیه
۲۸	دستگاه های نظارتی
۳۰	شرکت های دولتی
۳۰	حوزه ریاست قوه قضائیه
۳۲	وزارتخانه ها
۳۲	اتاقی تعاون ایران
۳۲	اتاقی بازرگانی و صنایع و معادن ایران
۳۵	کمیسیون های مجلس شورای اسلامی
۳۶	دادستانی کل کشور
۳۶	سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
۳۸	نهادهای و مؤسسات عمومی غیر دولتی
۳۹	بنگاههای اقتصادی
۴۰	وزرا
۴۱	شورای عالی نظارت مجلس
۴۱	معاونت توسعه و مدیریت منابع انسانی
۴۳	سازمان اموال تملیکی
۴۴	مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی
۴۵	شورای اسناد ملی ایران

رتبه بندی ذینفعان بر اساس منفعت	
رتبه در کل	فهرست ذی منفعت
۱	ذیحسابان و مدیران مالی دستگاه های اجرایی
۲	هیات دولت
۳	بنگاههای اقتصادی
۴	رسانه ها
۴	وزارت امور اقتصادی و دارایی
۶	مجلس شورای اسلامی
۶	وزارت اطلاعات
۷	سازمان بورس و اوراق بهادار ایران
۸	بانک مرکزی
۹	رئیس جمهور
۱۰	کمیسیون برنامه و بودجه و محاسبات مجلس شورای اسلامی
۱۱	قوه قضائیه
۱۲	بازرسان قانونی
۱۲	حوزه های علمیه و مراجع تقلید
۱۴	دیوان عدالت اداری
۱۵	دستگاه های نظارتی
۱۵	سازمان بازرسی کل کشور
۱۵	سازمان حسابرسی
۱۸	موسسات دولتی
۱۸	شرکت های دولتی
۲۰	شورای برنامه ریزی و توسعه استان و کمیته برنامه ریزی و توسعه شهرستان
۲۱	شورای نگهبان
۲۲	سازمان ثبت اسناد واملاک کشور
۲۳	دفتر مقام معظم رهبری
۲۳	دانشگاه ها و مراکز آموزشی و پژوهشی
۲۵	نهادهای و موسسات عمومی غیر دولتی
۲۶	معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی
۲۷	شوراهای عالی تصمیم گیری قانونی
۲۸	وزارتخانه ها
۲۹	دادستانی کل کشور
۲۹	استانداری ها
۳۱	مجمع تشخیص مصلحت نظام
۳۲	حوزه ریاست قوه قضائیه
۳۳	سازمان های بین المللی نظیر اینتوسوای - اکوسای - آسوسای
۳۴	وزرا
۳۵	سازمان اموال تملیکی
۳۶	معاونت توسعه و مدیریت منابع انسانی
۳۷	اتاق تعاون ایران
۳۷	اتاق بازرگانی و صنایع و معادن
۳۹	هیات رئیسه مجلس شورای اسلامی
۴۰	نمایندگان مجلس شورای اسلامی
۴۱	شورای اسناد ملی ایران
۴۲	کمیسیون های مجلس شورای اسلامی
۴۳	شورای عالی نظارت مجلس
۴۴	مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی

اهداف دیوان محاسبات کشور

اهداف ذیل براساس پیشنهاد کارگروه‌های تخصصی، تأیید کمیته تخصصی شورای مشاوران به عنوان اهداف نهایی دیوان محاسبات کشور تعیین گردید:

- ۱- ارتقای نقش دیوان در تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری کشور
- ۲- افزایش بهره‌وری دیوان در راستای صیانت از بیت‌المال
- ۳- ارتقای انضباط مالی با ارائه خدمات به‌موقع و با کیفیت به مجلس شورای اسلامی و سایر ذی‌نفعان
- ۴- ارتقای استانداردهای حسابداری و حسابرسی دولتی در سطح استانداردهای جهانی
- ۵- بهبود و تجهیز فرآیندهای کاری به فناوری روزآمد
- ۶- ارتقای سطح دانش، مهارت و توسعه سرمایه انسانی دیوان
- ۷- ارتقای اقدامات پیشگیرانه و افزایش تعامل با دستگاه‌های اجرایی کشور

هدف	شاخص
ارتقای نقش دیوان در تصمیم‌گیری و تصمیم‌سازی	اثربخشی دیوان
افزایش بهره‌وری دیوان در راستای صیانت از بیت‌المال	کیفیت صیانت از بیت‌المال
ارتقای انضباط مالی با ارائه خدمات به‌موقع و با کیفیت به مجلس شورای اسلامی و سایر ذی‌نفعان	حاکمیت نظارت قانونی دیوان
ارتقای استانداردهای حسابداری و حسابرسی دولتی در سطح استانداردهای جهانی	میزان تطبیق استانداردهای مورد عمل حسابداری و حسابرسی دولتی با استانداردهای بین‌المللی
بهبود و تجهیز فرآیندهای کاری به فناوری روزآمد	درصد تحقق خدمات الکترونیکی دیوان
ارتقای سطح دانش، مهارت و توسعه سرمایه انسانی دیوان	ارتقای سطح دانش، مهارت و توسعه سرمایه انسانی
ارتقای اقدامات پیشگیرانه و افزایش تعامل با دستگاه‌های اجرایی کشور	کنترل تخلفات اجرایی دستگاه‌های اجرایی کشور

اولویت استراتژی‌های دیوان محاسبات کشور:

- ۱- ارتقای اثربخشی گزارش‌ها
- ۲- تعمیق، توسعه و بهنگام سازی نظارت
- ۳- افزایش سرعت، دقت و کیفیت رسیدگی در دیوان
- ۴- اعمال نظارت پیشگیرانه
- ۵- تمرکز بر حسابرسی جامع (حسابرسی عملکرد، حسابرسی مالی و حسابرسی رعایت)
- ۶- پاسخگویی به نیاز ذی‌نفعان و تقویت تعامل و رشد آگاهی آنان
- ۷- توسعه فرهنگ نظارت‌پذیری بر دستگاه‌های اجرایی کشور
- ۸- توسعه کاربرد روش‌ها و فناوری‌های نوین
- ۹- الزامی نمودن استفاده از فناوری اطلاعات در سیستم‌های مالی دستگاه‌های اجرایی کشور
- ۱۰- زمینه سازی و تأثیرگذاری در امر اصلاح و تنقیح قوانین و مقررات کشور
- ۱۱- تقویت نظام ارزیابی عملکرد، توانمند سازی و تقویت نظام انگیزشی و بهبود مدیریت دانش
- ۱۲- تمرکز بر اقداماتی که موجب افزایش اعتماد عمومی نسبت به گزارش‌های دیوان می‌گردد
- ۱۳- جلب مشارکت ذی‌نفعان در تحقق مأموریت‌های دیوان
- ۱۴- توسعه روابط با مجامع حرفه‌ای بین‌المللی و استفاده از تجارب نظام‌های نظارتی سایر کشورها
- ۱۵- تمرکز نظارت بر اجرای قوانین مرتبط با کاهش تصدی‌گری دولت
- ۱۶- استفاده از ظرفیت‌های متخصصین بخش خصوصی

اهداف و استراتژی‌های ذیل هرهدف:

در راستای دست یابی به اهداف به بهترین شکل ممکن و پوشش کامل آنها، استراتژی‌های زیرتعیین گردیده که در ذیل اهداف مربوط ارائه شده است.

۱. ارتقای نقش دیوان در تصمیم سازی و تصمیم گیری کشور

- ارتقای اثربخشی گزارش‌ها
- افزایش سرعت، دقت و کیفیت رسیدگی در دیوان

۲. افزایش بهره‌وری دیوان در راستای صیانت از بیت‌المال

- تعمیق، توسعه و به‌هنگام سازی نظارت
- زمینه سازی و تأثیرگذاری در امر اصلاح و تنقیح قوانین و مقررات کشور
- استفاده از ظرفیت‌های متخصصین بخش خصوصی
- جلب مشارکت ذی‌نفعان در تحقق مأموریت‌های دیوان
- افزایش سرعت، دقت و کیفیت رسیدگی در دیوان
- تمرکز بر حسابرسی جامع (حسابرسی عملکرد، حسابرسی مالی و حسابرسی رعایت)
- اعمال نظارت پیشگیرانه

۳. ارتقای انضباط مالی با ارائه خدمات به‌موقع و با کیفیت به مجلس شورای اسلامی و سایر**ذی‌نفعان**

- ارتقای اثربخشی گزارش‌ها
- جلب مشارکت ذی‌نفعان در تحقق مأموریت‌های دیوان
- تمرکز نظارت بر اجرای قوانین مربوط با کاهش تصدی‌گری دولت
- افزایش سرعت، دقت و کیفیت رسیدگی در دیوان
- تمرکز بر حسابرسی جامع (حسابرسی عملکرد، حسابرسی مالی و حسابرسی رعایت)
- اعمال نظارت پیشگیرانه
- الزامی نمودن استفاده از فناوری اطلاعات در سیستم‌های مالی دستگاه‌های اجرایی کشور
- توسعه فرهنگ نظارت‌پذیری بر دستگاه‌های اجرایی کشور
- پاسخگویی به نیاز ذی‌نفعان و تقویت تعامل و رشد آگاهی آنان

۴. ارتقای استانداردهای حسابداری و حسابرسی دولتی در سطح استانداردهای جهانی

- تمرکز بر حسابرسی جامع (حسابرسی عملکرد، حسابرسی مالی و حسابرسی رعایت)
- توسعه روابط با مجامع حرفه‌ای بین‌المللی و استفاده از تجارب نظام‌های نظارتی سایر کشورها

۵. بهبود و تجهیز فرآیندهای کاری به فناوری روزآمد

- توسعه کاربرد روش‌ها و فناوری‌های نوین
- الزامی نمودن استفاده از فناوری اطلاعات در سیستم‌های مالی دستگاه‌های اجرایی کشور

۶. ارتقای سطح دانش، مهارت و توسعه سرمایه‌انسانی دیوان

- تقویت نظام ارزیابی عملکرد، توانمندسازی و تقویت نظام انگیزشی و بهبود مدیریت دانش

۷. ارتقای اقدامات پیشگیرانه و افزایش تعامل با دستگاه‌های اجرایی کشور

- اعمال نظارت پیشگیرانه
- الزامی نمودن استفاده از فناوری اطلاعات در سیستم‌های مالی دستگاه‌های اجرایی کشور
- توسعه فرهنگ نظارت‌پذیری بر دستگاه‌های اجرایی کشور
- پاسخگویی به نیاز ذی‌نفعان و تقویت تعامل و رشد آگاهی آنان
- تمرکز بر اقداماتی که موجب افزایش اعتماد عمومی نسبت به گزارش‌های دیوان می‌گردد
- استفاده از ظرفیت‌های متخصصین بخش خصوصی

با استفاده از ماتریس برنامه‌ریزی استراتژیک کمی، اولویت استراتژی‌های دیوان برای دستیابی به چشم‌انداز تعیین شده است. براساس اولویت‌بندی انجام‌شده، اولین استراتژی "**ارتقای اثربخشی گزارش‌ها**" و آخرین استراتژی "**استفاده از ظرفیت‌های متخصصین بخش خصوصی**" به ترتیب قرار گرفته‌اند.

بر این اساس فرآیند تدوین برنامه راهبردی و ۱۶ استراتژی بدست آمده مبنای اقدامات دیوان در آینده خواهد بود که لازم است در قالب برنامه‌های عملیاتی، اجرا و کنترل آنها محقق گردد. شایان ذکر است تدوین برنامه‌های عملیاتی از موضوع این گزارش خارج می‌باشد.